

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, GAYA KEPEMIMPINAN, DAN
PERAN MANAJER PENGELOLA KEUANGAN DAERAH TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL
(Studi Kasus pada DPPKAD di Kabupaten Wonogiri)**



SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-syarat Guna memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun Oleh:

LIA AYU WIGATI

B 200 080 150

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2012

HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan di bawah ini telah membaca skripsi dengan judul:

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI GAYA KEPEMIMPINAN DAN
PERAN MANAJER PENGELOLA KEUANGAN DAERAH TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL**

(Studi Kasus pada DPPKAD di Kabupaten Wonogiri)

Yang ditulis oleh:

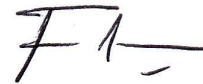
LIA AYU WIGATI

NIM: B 200 080 150

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, 19 April 2012

Pembimbing Utama



(Dr. Fatchan Achyani, SE., M.si.)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi UMS



(Dr. Triyono, S.E., M.Si.)



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

FAKULTAS EKONOMI

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp. (0271) 717417 Surakarta - 57102

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **LIA AYU WIGATI**
NIRM : **08.6.106.02030.50150**
Jurusan : **AKUNTANSI**
Judul Skripsi : **PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, GAYA
KEPEMIMPINAN DAN PERAN MANAJER
PENGELOLA KEUANGAN DAERAH
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA
DINAS PENDAPATAN, PENGELOLA**

KEUANGAN DAN ASET DAERAH

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, **19 APRIL 2012**

Yang membuat pernyataan,

LIA AYU WIGATI

HALAMAN MOTTO

Bila Anda berpikir Anda bisa, maka Anda benar. Bila Anda berpikir Anda tidak bisa, Anda pun benar.. karena itu ketika seseorang berpikir tidak bisa, maka sesungguhnya dia telah membuang kesempatan untuk menjadi bisa.

(Henry Ford)

Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah nasib suatu kaum hingga mereka mengubah diri mereka sendiri”

(Q.S. Ar-Ra’d:11)

“Sukses tidak diukur dari posisi yang dicapai seseorang dalam hidup, tapi dari kesulitan-kesulitan yang berhasil diatasi ketika berusaha meraih sukses”.

(Booker T. Washington)

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kami telah selesai (dari suatu urusan), kerjakan dengan sungguh-sungguh (urusan yang lain), dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap.”

(Q.S. Al Insyiroh: 6-8)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa bangga, bahagia, serta penuh kerendahan hati, karya ini penulis persembahkan untuk;

- ❖ *Allah SWT, yang telah memberikan rahmat, taufik, serta hidayahNYA kepadaku untuk tetap menatap hari ke depan dengan penuh harapan dan cita-cita. Dan semoga karya ini dapat bermanfaat untuk semua pihak, tentunya dengan keridhoan dari Allah SWT. Amin...*
- ❖ *Nabi agung Muhammad SAW, yang pasti kita harapkan safaatnya di yaumul akhir nanti. Dan semoga kita tergolong orang-orang yang dicintainya dan termasuk sanak keluarganya. Amin...*
- ❖ *Yang tercinta dan kusayang Ayah dan Ibu, atas segala doa, bimbingan, kasih sayang, cinta, dukungan, dan pengorbanan sampai saat ini yang tidak terkira dan tak akan mampu terbalas oleh apapun.*
- ❖ *Seluruh sahabat-sahabatku sekalian yang tidak bisa disebutkan satu persatu atas semua yang telah kita lewati bersama dengan penuh rasa, pengalaman, dan cerita indah yang tidak akan mungkin terlupa untuk selamanya*
- ❖ *Almamaterku yang selalu kubanggakan.*
- ❖ *Para pembaca yang saya hormati.*

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'alamin, puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, Dzat penguasa alam beserta isinya, yang senantiasa melimpahkan rahmat, taufik, serta hidayahNya sehingga penulisan skripsi yang berjudul “PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI GAYA KEPEMIMPINAN DAN PERAN MANAJER PENGELOLA KEUANGAN DAERAH TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA DINAS PENDAPATAN, PENGELOLA KEUANGAN DAN ASET DAERAH DI KABUPATEN WONOGIRI” dapat diselesaikan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pada Program Sarjana (S1) Jurusan Akuntansi di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini banyak mendapat bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu kepada semua pihak baik secara langsung maupun tidak, yang turut mensukseskan penulis dalam menyelesaikan karya ini, dengan penuh kerendahan hati ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Allah *Azza Wa Jalla* yang senantiasa melimpahkan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya, serta untuk segala kekuatan, kemudahan, petunjuk dan untuk segala karunia-Nya.
2. Nabi agung Muhammad SAW, atas segala ajaran agama yang telah disampaikan kepada seluruh umat muslim.

3. Bapak Prof. Dr. H. Bambang Setiaji, MS, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta.
4. Bapak Dr. Triyono, SE, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
5. Bapak Dr. Fatchan Achyani, SE, M.Si. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta. sekaligus sebagai pembimbing utama yang dengan penuh kesabaran dan keikhlasan hati telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran yang berharga untuk penulis dalam menyusun skripsi ini.
6. Bapak Drs. M. Abdul Aris, SE, M.Si selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
7. Bapak Drs. Suyatmin, SE, M.Si selaku Pembimbing Akademik kelas E/08 yang telah memberikan arahan dalam mengambil mata kuliah, bimbingan, nasehat, serta saran selama penulis menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
8. Seluruh bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan kepada penulis selama menuntut ilmu di Fakultas Ekonomi UMS
9. Ibuku Tercinta Tugini dan Ayahku Tersayang Andi Misno A.Md, serta adikku Bambang Setyo Nugroho, terimakasih untuk kesabaran, dan motivasinya. Kasih sayang yang kalian berikan tak akan tergantikan.
10. Sahabat-sahabat seperjuangan di masa masih kuliah, terutama kelas E Akuntansi 2008. Terima kasih untuk kebersamaan dan kekompakan selama

ini. Serta *the specialone* Arif Sulistyو Prabowo atas segala perhatian dan kasih. Dukungan kalian merupakan penyempurna langkah-langkah penuh cita-cita. Kalian semua *the best* ☺.

11. Dinas Pendapatan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Serta Badan Kesbang Polinmas di Kabupaten Wonogiri Atas Kerjasamanya
12. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu. Terimakasih tiada tara dan sesungguhnya untuk kalian semua. Semoga ALLAH SWT membalas kebaikan yang telah kalian berikan. Amien

Tidak ada yang sempurna di dunia ini, begitu pula dengan skripsi ini yang masih jauh dari kata sempurna. penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun demi perbaikan skripsi ini agar dapat menghasilkan karya yang lebih baik di masa mendatang.

Surakarta, 19 April 2012
Penulis

LIA AYU WIGATI

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRAKSI	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
E. Sistematika Penulisan	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
A. Teori Penetapan Tujuan.....	9
B. Komitmen Organisasi.....	10
C. Gaya Kepemimpinan	11

D. Peran Manajer	12
E. Kinerja Manajeial	14
F. Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	15
G. Kerangka Konseptual	20
H. Pengembangan Hipotesis.....	20
BAB III METODE PENELITIAN	23
A. Jenis Penelitian	23
B. Populasi dan Sampel	23
C. Jenis dan Sumber data	24
D. Metode Pengumpulan Data	24
E. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	24
F. Metode Analisis Data	28
1 Pengujian Instrumen Penelitian.....	28
2 Uji Asumsi Klasik.....	29
3 Analisis Regresi Linear Berganda.....	31
4 Pengujian Hipotesis.....	32
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	35
A. Gambaran Umum DPPKAD.....	35
B. Penentuan Sampel Penelitian	36
C. Karakteristik Responden	36
D. Analisis Data	39
1. Hasil Uji Validitas.....	39
2. Hasil Uji Reliabilitas	42

3. Hasil Uji Asumsi Klasik	42
4. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	44
5 Hasil Pengujian Hipotesis	45
E. Pembahasan	48
BAB V PENUTUP	50
A. Simpulan	50
B. Keterbatasan Penelitian	50
C. Saran	51

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel IV.1 Penentuan Sampel Penelitian.....	36
Tabel IV.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	36
Tabel IV.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .	37
Tabel IV.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan.....	37
Tabel IV.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Jabatan	38
Tabel IV.7 Uji Validitas Komitmen Organisasi.....	39
Tabel IV.8 Uji Validitas Gaya Kepemimpinan.....	40
Tabel IV.9 Uji Validitas Peran Manajer	40
Tabel IV.10 Uji Validitas Kinerja Manajerial.....	41
Tabel IV.11 Uji Reliabilitas	42
Tabel IV.12 Hasil Uji Normalitas	42
Tabel IV.13 Hasil Uji Multikolinieritas	43
Tabel IV.14 Hasil Uji <i>Glejser</i>	44
Tabel IV.15 Hasil Uji Regresi Berganda	44
Tabel IV.17 Hasil Model Summary Adjusted (R^2).....	45
Tabel IV.15 Hasil Uji F.....	46
Tabel IV.15 Hasil Uji t.....	47

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar I.1 Kerangka Konseptual Penelitian.....	20

DAFTAR LAMPIRAN

I. Lampiran A

Struktur Organisasi Dinas Pendapatan Pengelola Keuangan dan Aset
Daerah

II. Lampiran B

Data Penelitian

Lampiran 1 Surat Keterangan Penelitian

Lampiran 2 Kuesioner Penelitian

III. Lampiran C

Hasil Output *Statistical Package for Social Sciences* (SPSS)

Lampiran 1 Surat Keterangan Validasi Data Skripsi

Lampiran 2 Hasil Inputan *Excel* Kuesioner

ABSTRAKSI

Organisasi pemerintah daerah merupakan suatu lembaga yang menjalankan roda pemerintah dengan sumber legitimasi yang berasal dari masyarakat. Oleh karena itu, kepercayaan yang diberikan oleh masyarakat kepada penyelenggara pemerintah harus diimbangi dengan kinerja yang baik, sehingga pelayanan dapat ditingkatkan secara efektif dan menyentuh pada masyarakat.

Tujuan dari penelitian ini adalah mengetahui pengaruh komitmen organisasi, gaya kepemimpinan dan peran manajer pengelola keuangan daerah terhadap kinerja manajerial pada Dinas Pendapatan, Pengelola Keuangan dan Aset Daerah (DPPKAD).

Sampel penelitian ini diambil berdasarkan metode sensus yang menjadikan seluruh populasi menjadi data penelitian, sehingga sampel dalam penelitian ini berjumlah 33 responden dengan periode pengamatan tahun 2012 dan metode analisis data regresi linear berganda.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa variabel independen yang berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial adalah variabel gaya kepemimpinan, dan peran manajer pengelola keuangan daerah sedangkan variabel komitmen organisasi tidak memiliki pengaruh yang signifikan terhadap variabel kinerja manajerial pada Dinas Pendapatan, Pengelola Keuangan dan Aset Daerah.

Kata kunci: *Komitmen Organisasi, Gaya Kepemimpinan, Peran Manajer Pengelola Keuangan Daerah, Kinerja Manajerial.*